



Metro Trans

城市公共交通融合发展 公交与地铁人才培养面临的机遇与挑战

大连公共交通建设投资集团综合培训中心

李浩然

大连市公共交通发展现状

2022年，大连市委、市政府通盘考虑、审时度势，以全面深化国有企业改革为契机，采取战略性重组、专业化整合的革命性举措，将大连地铁集团有限公司、大连公交客运集团有限公司重组整合为大连公共交通建设投资集团有限公司，于2022年6月挂牌运营，为我市公共交通高质量发展再添新活力、再赋新动能。

目前，集团资产总额640亿元，职工17100余人，运营城市轨道交通运营线路8条（含地铁5号线、2条有轨电车），线路总长度260.5公里，车站148座，轨道交通车辆776辆；常规公交线路172条（含瓦房店22条），线路总长度2093.8公里，公交站点5464个，运营车辆3549台。作为全市资产规模领先、从业规模最大的公益类产业集团，交通集团将乘势而上、抢抓机遇，进一步发挥公共交通引导城市发展的能力，在可持续发展中增强民生福祉。

目录

Contents

01 从四个维度了解公共交通融合发展

02 人才培养面临的机遇与挑战

02 如何做好公共交通人才培养





第一部分 从四个维度了解公共交通融合发展

一、从四个维度了解公共交通融合发展

➤ 从市委的宣传口径来看

大连市委、市政府采取**战略性**重组，专业化整合的**革命性**举措，标志着大连加速构建城市轨道交通与常规公交有机结合，建设运营一体化发展的现代化城市公共交通体系，进入新的发展阶段。

➤ 从公交、城轨的网络融合来看

一网统管、两网融合

关于公交线路调整的公示		
发布日期: 2023-04-14 13:54 浏览次数: 591次		
为科学合理优化公交线网，提升我市公共交通运营效率，近期我局拟对部分公交线路进行调整，现将情况予以公布，征求社会各界和广大市民的意见。如有意见建议，请向大连市交通运输局反映（书面或邮件形式，需个人署名并附联系电话，单位请加盖公章并附联系人和联系电话），公示有效5天（工作日），自公示之日起计算（至2023年4月20日）。		
邮件联系地址：大连市沙河口区中山路401号 大连市交通运输局 邮编：116021，联系电话：83613552，邮箱：dlgjyj@163.com。		
序号	线路	内容
1	22路、521路、525路	拟将解放路南行22路“青泥洼桥”车站向南迁移40米，521路、525路“青泥洼桥”站前迁移至原22路“青泥洼桥”车站处。
2	40路	拟将40路往渤海街方向的中山广场车站向北迁移50米（即7路、30路中山广场车站）。
3	49路	拟在“圣亚海洋世界”车站和“富丽桥”车站之间增设“富丽南西”车站。
4	806路	拟将806路沿广场至阳光驿路段由广场、汇泉路、龙华路、融和路、杏花岭、新泰街至阳光驿城隍庙调整为广场、新泰街、兴安路、南泰街至阳光驿城。上下环阳光驿城车站向南迁移100米，取消安泰苑、康泰苑车站，取消碧秀广场车站与阳光驿城车站之间增设兴安路车站，线路长度由11公里调整至9.8公里。
5	11路、534路、808路	拟取消11路、534路、808路。

关于调整公交线路的公示			
发布日期: 2023-03-15 09:05 浏览次数: 474次			
近期我局拟调整2条公交线路，现将情况予以公布，征求社会各界和广大市民的意见。如有意见建议，请向大连市交通运输局反映（书面或邮件形式，需个人署名并附联系电话，单位请加盖公章并附联系人和联系电话），公示有效5天（工作日），自公示之日起计算（至2023年3月21日）。			
邮件联系地址：大连市沙河口区中山路401号 大连市交通运输局 邮编：116021，联系电话：83613552。			
序号	线路	内容	备注
1	527路、541路	拟将527路、541路站北广场始发站和终点站由兴业街调整至云阳街方便市民换乘地铁3号线和5号线，大连站地铁站入口处。	撤销兴业街道路路牌。

公交线路优化调整

一、从多种角度了解公共交通融合发展

➤ 从深度融合的化学反应来看

- 资源开发、综合培训
- 城市公共交通规划设计
- TOD、票务清分



➤ 从企业发展的历史文脉来看

1909年9月25日，大连第一条有轨电车线路建成通车，线路全长2.45公里，配备30辆有轨电车。这是我国东北地区第一条有轨电车线路。一直到113年后的今天，有轨电车一直在大连运营，大连也是我国大陆地区唯一没有间断有轨电车运营的城市。





第二部分 人才培养面临的机遇与挑战

二、人才培养面临的机遇与挑战

推动人才培养的机遇

——培训更为重要

- 基数更大（由5000名→17000名员工）
- 手段更多样（培训平台、实训基地）
- 空间更广阔（员工发展）
- 站位更高（站在整个城市发展的角度）



二、人才培养面临的机遇与挑战

人才培养面临的挑战

——由于城轨、公交制式不同，也给培训工作带来诸多困难

- 培训发展的不均衡
- 职业技能标准的不完善
- 劳动力密集型企业与技能技术型企业的融合
- 城市公共交通一体化培训体系的搭建





第三部分 如何做好公共交通人才培养

三、如何做好公共交通人才培养

(一) 基本原则（融合共性、发展个性）

➤ 融合共性（1类+2性）

管理类+服务性+保障性



➤ 发展个性

公交：智能调度

城轨：通信信号、供变电



三、如何做好公共交通人才培养

(二) 具体路径（四个统一、六个提升）



三、如何做好公共交通人才培养

统一培训体系



三、如何做好公共交通人才培养

统一培训资源

培训师队伍



教材编制



培训设施



建立完善的人才培养体系。在过去几年的时间里，培训中心建设了涵盖公交检修、轨道列车驾驶员、车辆检修、客运站务、行车值班员、指挥调度等六大方向的实训基地，持续扩充兼职培训讲师队伍，编撰了《大连城市轨道交通概论》《上岗证取证培训及考核指导书》等专业性教材，累计设计开发党务、通用管理、生产建设和技术技能四大类共计649门课程，充足的培训资源、扎实的队伍建设为满足企业高质量发展的人才需求提供了坚实保障。

三、如何做好公共交通人才培养

统一培训平台



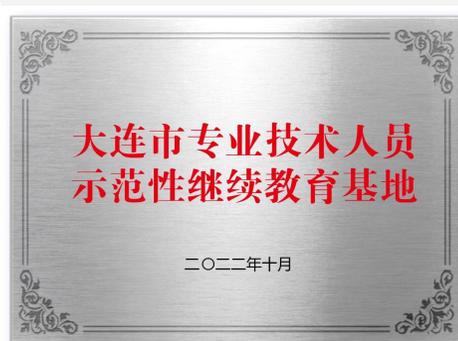
2022年8月1日起
正式开始培训系统的
建设工作。目前，培
训系统已开始进行上
线试运行阶段。



三、如何做好公共交通人才培养

统一培训平台

持续推动资质建设 为人才培养提供坚实保障



三、如何做好公共交通人才培养

统一培训平台

大连中车城铁开发部、中铁大连地铁五号线有限公司、大连交通大学交通运输工程学院等8家企业、院校以“资源共享、优势互补、注重实效、互惠共赢、共同发展”为主题，组建了大连市轨道交通“产、学、研、培”联盟暨党建联建联合体。通过这样一个行业内能够充分沟通交流的学习成长的平台，可以不断地促进企业管理、人才培养知识经验的交流共享。

➤ 搭建起行业内沟通交流的平台



三、如何做好公共交通人才培养

统一培训标准

➤ 研发33本技能岗位上岗培训指导书



➤ 三员建设



三、如何做好公共交通人才培养



结语

在公共交通高速智能化、科技化、现代化的发展的今天，人才是企业发展的第一资源，人才队伍建设是国企增强自身核心竞争力的关键。公共交通的人才培养工作早已不是简单的培训组织实施，而是一项系统化、科学化的长期工程。如何更好的搭建人才培养体系，为城市公共交通培养业务能力过硬的高素质人才，充分发挥城市公共交通人才队伍在城市公共交通管理和服务中的作用是促进企业高质量发展的重要课题，需要在探索中不断完善。

今年是全面贯彻落实党的二十大精神开局之年，是我省全面振兴新突破三年行动的首战之年，是大连市实现“三年过万亿”目标承上启下的关键之年，更是集团巩固改革成果、争创一流企业的见效之年。大连交通集正站在历史的新起点上，我们将以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的二十大精神，锚定建设人民满意的“安全、绿色、智慧、人文”的公共交通目标，坚持“以人为本、系统观念、一流目标、规划引领、创新驱动、融合发展”的理念，

增强忧患意识，坚持底线思维，继续披荆斩棘、勇毅前行，不断做强做优主责主业，奋力加速“六商交通”建设，在“三年过万亿”、推进“两先区”“三个中心”建设进程中，展现大连交通新担当新作为。



谢谢！
THANKS！

